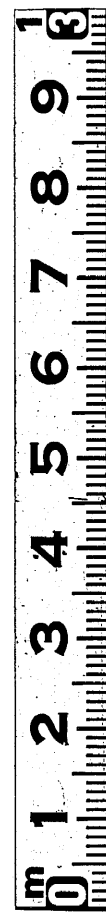


81-10



2333

# RÉFLEXIONS

*D'UN*

ZÉLÉ PATRIOTE.

---

*Ce que je dis , l'expérience le confirme.*

---



A LA HAYE.

---

1 7 8 7.

*SI* cette Brochure parvient jusqu'au Roi,  
Sa Majesté est respectueusement priée de  
la lire avec attention; c'est le fruit de  
profondes méditations, & Elle y trou-  
vera la vérité à chaque mot. L'auteur lui  
est inviolablement dévoué par instinct & par  
principe; & s'il avoit le bonheur d'appro-  
cher Sa Majesté, dans ce moment de crise,  
il ne cesseroit de lui répéter: « SIRE, soyez  
» ferme & bon; le bien que vous ferez à  
» vos sujets, ne souffrez jamais qu'on vous  
» le commande & qu'on l'exige de vous.  
» Déployez votre autorité dans toute son  
» étendue, & soutenez la dignité de votre  
» couronne; mais montrez-vous aussi-tôt le  
» père de votre peuple; prouvez-lui que le  
» bonheur d'un Roi de France est identifié  
» avec celui de la nation qu'il gouverne,  
» & que c'est dans son cœur qu'il faut en  
» chercher le germe, & non dans des formes

» constitutionnelles , nécessairement alté-  
» rées par le tems , l'adresse , la force ,  
» & toutes les autres causes qui en sont  
» la suite ».

Il est vraisemblable que je ne serai  
jamais connu du Roi , ni même des per-  
sonnes qui me liront : ainsi je ne suis  
excité par aucun intérêt particulier , & je  
dois inspirer de la confiance à Sa Majesté.  
Dans cette occasion , comme dans toutes  
les autres , qu'Elle ne perde jamais de  
vue ces deux points indivisibles , fermeté  
& bonté.

RÉFLEXIONS



# RÉFLEXIONS

D'UN

ZÉLÉ PATRIOTE.

**D**ANS un moment critique où  
l'état paroît en danger , où le choc  
des opinions peut ébranler l'autorité  
royale , ou donner le spectacle affli-  
geant d'une sévérité quelquefois dan-  
gereuse , il doit être permis à tout ci-  
toyen honnête , impartial & attaché  
à sa patrie , de communiquer ses idées ,  
& de présenter les moyens qu'il croit

B

[ 8 ]

propres à sauver du mal présent, ou à prévenir le mal futur.

La place la plus difficile à remplir, est, sans doute, celle de contrôleur-général des finances; je dirai même, qu'en ajoutant la force des raisonnemens à l'exposition des faits, on peut en conclure que l'exercice en est impossible, quel que soit le talent de l'homme qu'on y appelle. C'est pourtant de cette administration que dépendent le crédit de la nation, la gloire de l'état & le bonheur des peuples: des objets de cette importance doivent fixer l'attention des personnes qui approchent un Monarque qui a toujours annoncé le desir de faire le bien, & à qui il suffit d'en indiquer la route.

C'est ordinairement dans le corps de

[ 9 ]

la magistrature qu'on choisit le ministre des finances; je suppose qu'il est parfaitement au fait des ordonnances, des formes constitutionnelles, & enfin de l'administration générale du royaume; mais j'ai lieu de croire qu'il ne s'est pas occupé d'une partie essentielle qui semble devoir constituer ses principales fonctions: c'est celle du trésor royal & de la comptabilité. Ne connoissant point le jeu des caisses, les opérations de banque & de finance, les moyens de faire des reviremens avantageux, il ne saura tirer aucun parti d'une masse d'argent quelquefois considérable, ni du crédit immense d'une nation riche & remplie de ressources. Les subalternes feront, pour leur compte, des opérations sourdes &

[ 10 ]

tronquées, & dans le cours de l'année, plusieurs millions se trouveront sacrifiés par l'ignorance des uns, & la cupidité des autres. En admettant que l'administrateur ait sur cette matière quelques notions imparfaites, comment pourra-t-il suffire à la multiplicité d'occupations importantes dont il est accablé ? Entraîné par le torrent journalier, il ne peut rien approfondir; il est forcé de glisser sur tous les objets, & de confier à d'autres les devoirs de sa place. Les affaires languissent, & ne finissent point; le mécontentement se montre d'abord par degrés, mais ensuite il devient général. Les intrigues viennent s'y joindre; les obstacles qu'opposent aux projets du ministre les puissances intermédiaires, achèvent

[ 11 ]

de l'ébranler; on le rend garant & responsable de tous les évènements, & l'on finit par le renvoyer. Avant d'arriver à ce fatal moment, il fait tous ses efforts pour se conserver en place; alors il s'occupe peu des affaires de l'état: tout est subordonné à son ambition; il achète des suffrages, il prodigue les grâces du Roi, il fait des injustices criantes; il refuse à l'homme utile, mais ignoré, une place méritée, pour l'accorder à l'homme nuisible, mais protégé. Son successeur recommence la même carrière; il la parcourt à-peu-près de la même manière, jusqu'à ce que les mêmes causes aient produit les mêmes effets, & le période de ces révolutions est presque toujours prévu & combiné

B 3

[ 12 ]

d'avance. Je défie que l'on prouve que ce tableau n'est pas fidèle. Qu'on réfléchisse à présent sur les inconvéniens funestes qui doivent résulter de cette fluctuation continuelle ! Point d'unité ni suite dans les opérations ; point, ou peu de confiance dans les esprits ; accoutumés à voir créer & détruire sans cesse , ils flottent dans une perplexité inquiétante , & n'ont aucune base d'après laquelle ils puissent se conduire ; il est des tems où les capitalistes ouvrent leurs bourses : dans d'autres circonstances , ils ferment tous les canaux de la circulation : alors le besoin se fait sentir de toutes les manières , & le cri du découragement se fait entendre de tous les côtés. Je ne m'appesantirai pas sur les mauvais effets qui

[ 13 ]

en font la suite ; il est plus facile de les sentir que de les exprimer.

Je vais supposer à présent que l'on appellera au ministère des finances un homme profondément versé dans la partie importante du trésor royal , & qui aura passé sa vie à calculer les avantages que doivent produire toutes les manières de mouvoir l'argent , d'augmenter le crédit de la France dans l'Etranger , d'attirer un plus grand numéraire dans la circulation , & de faire baisser le taux de l'intérêt. Il est plus que probable que cet homme n'aura pas les autres connoissances indispensables pour remplir dignement sa place. Ignorant les formes & l'administration intérieure d'un grand royaume , il choquera tous les corps

B 4

[ 14 ]

intermédiaires, il prêtera, pour ainsi dire le flanc d'une autre manière. Ayant peu d'appui à la cour, dont il ignorera les usages, ne pouvant s'y soutenir ni par sa naissance, ni par de grands alentours, il succombera bientôt sous les coups dont on ne cessera de l'accabler, & la chose publique restera toujours abandonnée à l'incapacité & l'inexpérience d'un administrateur nouveau.

Je crois avancer une grande vérité, en disant qu'un homme, quel qu'il soit, & dans quelque état qu'on le prenne, chargé en chef (même sous des formes masquées) de l'administration des finances & de la conduite de toutes les affaires qui en dépendent, ne pourra jamais en supporter le far-

[ 15 ]

deau; qu'il y succombera malgré son amour pour le bien, & qu'il sera toujours, pour me servir de cette expression, le but auquel seront dirigés tous les traits lancés, même par les partis opposés, qui sembleront se réunir pour le renverser.

D'après cet exposé, véritable dans tous ses points, il est évident que l'organisation du ministère des finances a été vicieuse jusqu'à présent; que le mal qui en a résulté, & qui s'est accru par gradation, deviendra peut-être tellement urgent, qu'il occasionnera nécessairement des révolutions & des secousses violentes, sans que la source en soit tarie.

Après avoir murement réfléchi sur un objet de cette importance, & l'avoir

[ 16 ]

examiné sous tous les rapports , je vais communiquer mes idées sur la forme qu'il faudroit adopter pour l'administration des finances , & qui me paroît seule devoir remédier à tous les inconvéniens développés dans ce Mémoire , & dont on a fait une triste & longue expérience.

Un Conseil des finances , tel qu'il est formé , excepté que tous les membres seroient égaux , & qu'il n'y auroit d'autre chef que le Roi.

Un comité contentieux , tel qu'il est formé , qui produit les effets les plus salutaires.

Un Intendant général des finances qui travailleroit avec les Intendants ordinaires de tous les départemens , &

[ 17 ]

qui feroit ses rapports au Roi dans son Conseil des finances.

Un directeur du trésor royal , qui seroit uniquement occupé de cette partie . & qui feroit son travail avec le Roi dans son Conseil des finances.

L'Intendant général des finances seroit pris dans le corps de la Magistrature , & l'on choisiroit un homme instruit & versé dans les affaires d'administration.

Le Directeur du trésor royal seroit choisi parmi les banquiers de la première classe , établis dans le royaume. Il en existe plusieurs dans différentes villes , qui ont de grands talens annoncés par la voix publique. J'en connois un qu'on dit être de la plus grande



[ 18 ]

force , & à qui les autres rendent hommage. Il est facile de sentir tous les avantages qui résulteroient pour les finances du Roi , si l'on confioit l'administration du trésor royal à un homme de cette espèce , qui en seroit uniquement occupé.

L'intendant général des finances , & le directeur du trésor royal , auroient des fonctions absolument distinctes & séparées. Ils seroient rapporteurs au conseil des finances , chacun pour sa partie. Les opérations qu'ils proposeroient y seroient discutées en présence du Roi , de qui émaneroient toutes les décisions. Ces deux administrateurs , alors , ne seroient plus responsables des délibérations qui y seroient prises , &

[ 19 ]

n'exciteroient ni l'envie , ni le desir de la vengeance. Tranquilles dans la gestion de leurs places , ils pourroient s'y livrer entièrement , sans être distraits par les querelles & les intrigues , qui consomment presque tout le tems d'un ministre des finances.

Le conseil , toujours permanent , seroit un colosse qui ne craindroit aucune attaque , & qui , dans le besoin , pourroit faire déployer l'autorité du Roi , & soutenir la dignité de sa couronne.

La distribution des graces , la nomination aux places , se feroient avec plus de justice ; parce que les administrateurs chargés d'en faire le rapport à Sa Majesté , en présence de

[ 20 ]

son conseil, pourroient difficilement se livrer à leurs affections particulières, ou tomber dans les pièges qui leur sont sans cesse tendus par les personnes qui les entourent.

La confiance renaîtroit dans tous les esprits, lorsqu'on verroit l'administration des finances, organisée de manière à faire espérer sa durée, & des effets constants.

Dans un royaume aussi florissant, avec une nation aussi attachée à ses maîtres, le crédit & la confiance sont les moyens les plus efficaces pour se procurer de grandes ressources.

Lorsque les engagements du Roi

[ 21 ]

seront sacrés, & qu'un ministre, toujours obéré, ne cherchera pas à les éluder par des tournures infidieuses, ou par le prétexte du besoin, les bourses seront ouvertes, tout le numéraire de la France entrera dans la circulation, l'industrie deviendra plus active, les fortunes particulières s'augmenteront, & grossiront, en proportion, les divers canaux qui vont se verser dans les coffres du Roi.

F I N.

[Faint, illegible text within a rectangular border, possibly bleed-through from the reverse side of the page.]